



Höganäs Brazils produktionschef Eduardo Peres, till höger, i samtal med Mogi das Cruzes borgmästare Junji Abe. Höganäs investerar 130 miljoner SEK i en ny fabriksanläggning i Brasilien.

Stor Höganäsinvestering i Mogi das Cruzes

– sidorna 8 till 10 –

Satsningen på
GDT Brazing
redan en succé
– sidan 4 –

Här går ansvar
och trivsel
hand i hand
– sidan 6 –

Namn: Marili Cristina dos Santos Caetano

Ålder: 33

Arbetar: Försäljningsavdelningen, Höganäs Brazil

Familj: Maken Clodoaldo Caetano och sonen Henrique, 5 år gammal

Bor: Mogi das Cruzes

Favoritmat: Barbecue

Fritidsintressen: Vara tillsammans med familjen, läsa böcker, spela kort

Min dag på jobbet

*Marili Cristina dos Santos Caetano
Höganäs Brazil*

Marili Cristina dos Santos Caetano började arbeta som relativt ung hos metallpulverföretaget Belgo Brasileira. Efter sju år, varav tre år på kvalitetsavdelningen, slutade Marili på Belgo och blev egenföretagare. För omkring åtta år sedan, efter det att Höganäs förvärvat Belgo Brasileira, återvände hon till företaget (numera Höganäs Brazil). Ända sedan dess har Marilis arbetsplats varit på försäljningsavdelningen.

Tiden som egen företagare var mycket lärorik. Det är emellertid inte lätt att bedriva egen företagsamhet i Brasilien. Skatterna är höga och det är mycket byråkrati som försvårar ens arbete och samtidigt suger musten ur en.

Jag ångrar absolut inte att jag prövade hur det är att själv bedriva "business", men jag längtar inte heller tillbaka till den tiden, säger Marili som medräknat anställningen på Belgo har arbetat omkring 15 år för Höganäs.

På Höganäs Brazils försäljningsavdelning har Marili ansvar för kunder inom segmenten Svets, Friktion och CheMet. I arbetsuppgifterna ingår förutom kundkontakter och orderhantering även att ta fram material till prognoser och att skriva rapporter.

Fascinerande jobb

– Jag älskar verkligen mitt jobb och jag har mycket intressanta och spännande arbetsuppgifter. Det är också något speciellt att dagligen ha kontakt med många människor. Det händer mycket under en arbetsdag på vår avdelning. Mina arbetsuppgifter är omväxlande och intressanta och då går timmarna fort. Samti-

digt är det ett krävande arbete med mycket ansvar och snabb puls, fortsätter Marili och tillägger:

– Även om den brasilianska ekonomin tenderar att gå upp och ned, växer marknaden för Höganäs produkter stadig och det gör även Höganäs Brazil. Det innebär att vi på avdelningen aldrig kan slappna av utan hela tiden arbetar fokuserat mot kunderna.

Marilis chef på Försäljningsavdelningen är Sandra Dantas och de närmaste arbetskamraterna heter Anselma Teixeira, Priscila Magalhães, Carla Ribeiro och Ivan Neto. Deras arbetsdag sträcker sig från kl. 07.30 på förmiddagen till kl. 17.33.

– Jag har omkring 20 kilometers resväg från bostaden till arbetet. Det går jämförelsevis snabbt och enkelt att ta sig till och från jobbet med den lokala pendeltrafiken, fortsätter Marili.

Brännpunkten 2/2008

Höganäs AB:s personaltidning Årgång 66

Ansvarig utgivare: Alrik Danielson. Redaktionskommitté: Anders Andersson och Anita Björk.

Produktion: Ordspråket AB, Helsingborg. Sättning: Gyllene Snittet, Ramlösa.

Tryckeri: Nya Stiltryck AB, Helsingborg. Copyright: Höganäs AB



Marili Cristina dos Santos Caetano har de senaste åtta åren arbetat på försäljningsavdelningen. Arbetsuppgifterna är mycket omväxlande och intressanta säger hon.

Arbete och studier

Marili har nyligen avslutat två års deltidstudier på ett universitet, där hon avlade examen i *Sales and Commercial Strategic Technician* i december förra året. Det innebar att hon under åren 2006 och 2007 först arbetade på dagarna, för att efter jobbet slut gå till universitetet och föreläsningar.

– Att åter sätta sig på ”skolbänken” var inte lätt för mig den första tiden. Jag frågade mig också i början om heltidsarbete och universitetsstudier var en särskilt lyckad kombination. Jag var till exempel hemma förrän efter klockan elva på kvällarna. Men när jag väl kom in i studierutinerna och upplevde hur mycket jag lärde mig gick allt mycket lättare.

– En sak är däremot säker. Utan min man Clodoaldos praktiska hjälp och uppmuntran hade det varit mycket svårt för mig att fullfölja studierna. Han ställde upp för mig till 100 procent. Clodo-

aldo tog till exempel ett rejält ansvar för hemmet och Henrique och avlastade mig en del vardagliga sysslor.

– Självfallet var de två universitetsåren inte bara en spännande erfarenhet. Jag har nu kunskaper som jag varje dag kan praktisera i mitt arbete, tillägger Marili.

Höganäs är också ett bra företag att vara anställd hos menar Marili och förtydligar vad hon menar:

– Jag upplever att Höganäs på många vis är ett seriöst företag. Det gäller inte enbart våra kontakter med marknaden och kunderna. Jag upplever dessutom att det finns en tradition i företaget att ta väl hand om sina anställda och att få personalen att utvecklas med företaget.

Inga fritidsproblem

Det är nu vinter i Brasilien, men vädret är inte tillnärmelsevis likt det vinterväder många av Brännpunktens läsare är

vana vid. Vintrarna är relativt varma i landet. Däremot kanske vädret inte lockar till bad vid någon av de fina stränderna runt Sau Paulo. Sommartid brukar emellertid Marili och hennes familj bege sig till någon av de soldränkta stränderna Riviera och Juquey, som båda är belägna cirka 60 km från bostaden.

– Jag har tre veckors semester och vanligtvis tillbringar vi någon semestervecka hos mina föräldrar som bor i delstaten Minas Gerais, säger Marili och fortsätter:

– Fritiden ägnar jag annars åt min familj. Jag tycker om att leka med min son, att läsa spännande böcker samt att spela kort, avslutar Marili som själv beskriver sig så här:

– Vänlig, utåtriktad, temperamentsfull och leende samt med alla de kvaliteter och brister som människor vanligtvis har. Jag hoppas i alla fall att andra upplever mig så, säger Marili slutligen. □

Satsningen på Brazing har fått en flygande start

Brazing (lödning) är ett av Höganäs utvalda Global Development Team (GDT). Teamet har bl a fokus på att utveckla nya legeringar, s.k. lod, som används vid högtemperaturlödning i vacuum eller reducerande atmosfär. Lödning är ett nytt och mycket intressant affärsområde för Höganäs. Teamet har också fått en mycket bra start då Höganäs har utvecklat och patentansökt ett järnkrombaserat lod. Arbetsinriktningen är inledningsvis även att få till stånd produktiva samarbetsprojekt.

Högtemperaturlödning används t ex i samband med tillverkning av katalysatorer, rostfria värmeväxlare samt EGR- (Exhaust Gas Recirculation) kylare för dieselmotorer. Det här är applikationer som arbetar i tuffa miljöer och som ska tåla påfrestning av hög temperatur och korrosion.

Till skillnad mot mjuklödning – som flertalet läsare säkert har kunskap om – används inte lödkolv vid högtemperaturlödning. Lodet appliceras i form av pasta (*lodmetall blandat med organiskt bindemedel avsett att underlätta appliceringen*) på basmaterial och löds sedan i ugnar (*vacuum eller reducerande atmosfär*) vid temperaturer mellan 900 och 1250 grader C.

Bindemedlet i pastan bränns av vid ca 500 grader C och kvar är legeringen som vid lödtemperaturen smälter och sprids i lödfogen med hjälp av kapillärkrafter. Sammansättningen på legeringen bestämmer lödtemperatur, vätning och spridning under lödprocessen samt de slutliga egenskaperna på fogen.

Saknar tidigare kunskap

– Höganäs har under flera år tillverkat nickelbaserade standardlod, men det är först på senare år som Höganäs har börjat bygga upp marknads- och teknisk kunskap inom området. Beslutet att satsa på brazing togs efter omfattande marknadsanalyser. Vi ser att det finns en potential och att Höganäs har goda ut-



– Brazing (lödning) är ett nytt och intressant affärsområde för Höganäs där vi ser en stor potential för våra produkter, säger Rose-Marie Yttergren.

sikter att växa och bli en ledande aktör på marknaden, säger Rose-Marie Yttergren, marknadsansvarig för lödning och teamledare.

– Vi har en klar strategi för Brazing. Vi har redan etablerat mycket bra kontakter med flera slutanvändare och bl a startat en del projekt med samarbetspartners. Vi har självfallet ett tydligt mål att jobba mot. De närmaste två-tre åren kommer att bli mycket spännande och delvis avgörande för Brazings framtid, fortsätter Rose-Marie.

Det har redan hänt mycket som gör att det råder optimism inom teamet och bland övriga medarbetare som är involverade i Brazing. Ulrika Persson (Development Consumables) arbetar heltid med utveckling och teknisk support inom lödning. Det är Ulrika som lett projektet som resulterat i den nya produkten BrazeLet™-F300. Rose-Marie fortsätter:

Utvecklat en unik produkt

– Höganäs har nu utvecklat ett järnkrombaserat lod som på många sätt visat sig vara en unik produkt. Det är ett lod som har betydligt lägre halt nickel, vilket många kunder efterlyser då nickel har en stor effekt på råmaterialkostnaderna. Vi har lämnat in patentansökan och BrazeLet™-F 300 introduceras nu på marknaden. Förutom nickelbaserade standardlegeringar och BrazeLet™-F300 har Höganäs även licens att tillverka, marknadsföra och sälja det japanska familjeföretaget Fukudas nickebaserade lod A613 i Europa och Amerika.

Det finns idag många nickelbaserade standardprodukter inom området. Många kunder önskar däremot mera specificerade produktfamiljer med olika lödtemperaturer och produkttegenskaper. Ett önskemål som Höganäs har för avsikt att försöka tillfredsställa.

Samarbetsprojekt

– Vi har även tillverkat en egen pastalösning som fungerar hyggligt. Då varje pastalösning är mer eller mindre unik beroende på applikation och appliceringsteknik och vi saknar applikationskunnskap inom området har vi valt



Owe Mårs och Ulrika Persson, båda Consumables Development, vid den vacuumugn Höganäs använder i sitt utvecklingsarbete. Ulrika Persson arbetar heltid med utveckling och teknisk support inom lödning.

att istället samarbeta med pastatillverkare. De har den erfarenhet och kunskap vi ännu inte besitter.

Förutom Rose-Marie ingår i teamet Sudhir Panse, Region Indien, Marcio Carvalho, Region Sydamerika, Olof Andersson, Region Asien, Doug Dickerson och Jim Morris, Region Nordamerika, Michael Bockstiegel, Höganäs Belgium, samt Owe Mårs, Consumables Development, Höganäs AB.

– Min förhoppning är att vi alla ska ha möjlighet att träffas någon gång per år för erfarenhetsutbyte och djupare diskussioner. Nu sköter jag oftast kontakterna med teammedlemmarna med hjälp av telefon och e-post. Jag har täta kontakter med mina medarbetare i Höganäs Belgium där våra legeringar tillverkas och de som arbetar här i Höganäs har jag daglig kontakt med.

– Att samarbeta som ett GDT tycker jag är ett roligt och intressant arbetssätt. Det är korta och effektiva beslutsvägar.

Vi har fokusering på vad vi skall göra och det händer hela tiden mycket inom området. Samtidigt som vi nu börjar se resultatet av de resurser som redan lagts ned, säger avslutningsvis Rose-Marie Yttergren. □

Faktaruta

Processfunktionen Market & Product Development har sjösat ett antal Global Development Teams (GDT) i syfte att snabbare utveckla nya produkter och erövra marknader. I teamens uppgifter ligger att leda, koordinera och bistå aktiviteter för marknad och produktutveckling genom att använda teamets alla globala resurser. På så sätt kommer varje GDT att kraftfullt stödja den regionala försäljningen.

Liten produktionsenhet där alla kan det mesta

En av Höganäs minsta produktionsenheter är Tillsatsmaterial. Verksamheten hyser endast sex medarbetare och är förlagd i ena änden av Astaloyverket, dvs i gamla Specialtegel fabriken. På Tillsatsmaterial hanteras manganmetaller, svavel och ferro-fosfor. Sextetten på produktionsenheten sköter under stort ansvar hela verksamheten från avrop av råmaterial till utpackning av de olika produkterna. Arbetstrivseln är också stor på enheten.

Innan verksamheten i mitten av 1990-talet placerades i Specialtegel fabriken lediga utrymmen höll den till i Fabrik XII. Fördelarna med nuvarande placering är många och innebär framför allt effektivare och säkrare produktion. De olika produktionsmomenten är efter flytten samlade inom en och samma lokal. Tidigare var tex smältning och malning förlagd till gamla gjuteriet.

– Det är mycket som har förbättrats i produktionen sedan vi lokaliserades till Specialtegel fabriken, säger de båda ”förstemännen” Leif Lindblad och Ulf Bengtsson.

Säkrare och effektivare tillverkning

– Hanteringen av råmaterial, utrustningen, den automatiserade tillverkningen och att vi numera har allting samlat på ett ställe är några effektiviseringar, som dessutom gjort Tillsatsmaterial till en mycket bra arbetsplats, fortsätter de två veteranerna.

Leif och skyddsombud Gert Axelson, är de som arbetat längst inom enheten. De har erfarenhet av tillverkningen sedan tiden i gamla Fabrik XII. De tre övriga arbetskamraterna är Thomas Henningsson, Roger Johansson samt Daniel Jörgensen som är utbildad elektriker, men hellre valt att arbeta på Tillsatsmaterial. Under sommaren, fram t o m 15 augusti, arbetar också de båda sommarvikarierna Marcus Rasmussen och Victor Nilsson på Tillsatsmaterial.

Victor och Marcus har de första veckorna genomgått såväl truckutbildning som traversutbildning. Färdigheter som är nödvändiga för att kunna arbeta

som semestervikarier, även om de inte i framtiden kommer att söka sig till Tillsatsmaterial.

Den ordinarie sextetten arbetar diskontinuerligt tvåskift med tre medarbetare i varje arbetslag. Arbetstiderna är ena veckan förlagd till kl. 06.00 – 14.30 och den andra veckan kl. 14.15 – 24.00. Laget som arbetar eftermiddag är ledig från fredagsskiftet, vilket ger en lång helgledighet. Under sommarveckorna arbetar enhetens medarbetare enbart dagtid.

– De femton minuter som de båda skifteslagen överlappar varandra på eftermiddagen är viktig. Vi får då tillfälle att utbyta information som det arbetslag som går på bör ha kännedom om, tillägger enhetens medarbetare.

Klarar av det mesta

– Grabbarna på Tillsatsmaterial är ett bra och mycket kunnigt arbetslag, säger närmaste chefen Nils Johnsson och fortsätter:

– De sköter själva om råmaterialavrop, tar emot ankommande gods, gör analyser och maskinjusteringar samt deltar mycket och gärna i processutvecklingsarbeten och andra förbättringsarbeten. Enkelt uttryckt de ställer upp och kan göra det mesta. Och långt före det att 5S introducerades på företaget hade de börjat praktisera ”ordning och reda”.

Det senare stämmer. Det är oklanderligt rent och snyggt både avseende lokaler och maskinutrustning på avdelningen. Inget oanmält besök tillåts heller besöka enheten utan föranmälan. Eftersom produktionen innebär hantering av svavel är normerna för säkerheten mycket

hög och dit hör även renheten på arbetsplatsen.

Används till stor del internt

Tillsatsmaterial producerar mangansulfid under produktbeteckningen MNS-E, ferro-fosfor samt spjutspetsprodukten MNX. Två kvaliteter av MNS tillverkas och produktfamiljen svarar för den i särklass största produktionsvolymen av nämnda produkter.

Merparten av det som tillverkas går till det närliggande Distaloyverkets kundblandningsproduktion för att eventuellt kunna vara en komponent i en kundblandning. Resterande material säljs externt. □



Några av medarbetarna på produktionsenheten Tillsatsmaterial är Ulf Bengtsson, Leif Lindblad, Daniel Jörgensen, Gert Axelsson och semestervikarien Marcus Rasmussen.

fortsättning från sidan 10

Region Sydamerika

Optimism för framtiden

– I dag har flertalet sydamerikanska länders ekonomi stabiliserats. Inflationsnivån hålls på en generellt sett hanterbar nivå. Sett till våra marknader är det väl endast Argentina som har drabbats av 9-10 procents inflation och där de mest skeptiska tror på en ökning upp till 24 procents inflation under innevarande år. Här i Brasilien är inflationstakten helt kontrollerbar och har pendlat mellan 3-4,5 procents de senaste tre åren.

– Jag känner att Höganäs har förtroende för Höganäs Brasil. Den stora investering som gjorts har vi för avsikt att förvalta väl. Höganäs Brasil har duktiga och arbetsamma medarbetare. Vi ska naturligtvis försöka bli ännu bättre. Sammantaget ser allt onekligen mycket bra ut för Region Sydamerikas fortsatta arbete, avslutar Claudinei Reche. □

FAKTARUTA

Höganäs anläggning i Mogi das Cruzes är belägen omkring sex mil norr om industristaden São Paulo, som har tio miljoner invånare. Hela São Paulos storstadsområde har drygt 19 miljoner invånare.

Brasilien har en yta av 8,6 miljoner kvadratkilometer och täcker därmed nästan halva Sydamerika. Landarealen kan jämföras med USA och Kina som båda till ytstorleken omfattar, 9,6 miljoner kvadratkilometer.

Andra folkrika länder i Sydamerika är Argentina 39 miljoner inv., Peru 28,4 miljoner inv., samt Venezuela 27 miljoner. Totalt bor det 378 miljoner människor i Sydamerika.

Region Sydamerika

Investering fördubblar kapaciteten

Våren 2007 beslöt Höganäs AB att koncentrera all tillverkning och övrig verksamhet i Brasilien till Mogi das Cruzes. Fabriken i Jacarei såldes och omkring 130 miljoner SEK investeras nu i anläggningen i Mogi das Cruzes.

Det har snart gått nio år sedan Höganäs AB etablerade sig i Sydamerika genom förvärvet av metallpulverföretaget Belgo Brasileira Ltda. i Mogi das Cruzes. Belgo var ett familjeägt företag som startade år 1962 av den belgiska familjen Wolkovie.

Företaget började tillverka järnpulver först i mitten av 1980-talet och redan 1995 producerade man omkring 10 000 ton atomiserade järnpulver. Dessutom tillverkade Belgo även aluminiumpulver. Den verksamheten sålde Höganäs Brasil ut för två år sedan i syfte att renodla sina aktiviteter. Höganäs övertog ett välskött företag som byggt upp goda relationer till marknaden.

I dag arbetar omkring 120 medarbetare för Höganäs Brasil och sedan ett par år tillbaka är Claudinei Reche, 41, VD för företaget och även Höganäs regionchef för Sydamerika. Claudinei har tidigare haft ledande positioner inom såväl Daimler Benz som SKF do Brasil, där han var försäljningsdirektör, innan han kom till Höganäs.

Arbetet med att organisera Region Sydamerika är påbörjat. Förutom Claudinei ingår i ledningsgruppen för Region Sydamerika: Marcia Carvalho (marknad), Eduardo Peres (produktion), Euripedes Guardia (controller), Sandra Dantas (försäljning), Sidney Silva (kvalitet), Samuel Andrade (inköp) och Fátima Almeida (ekonomi). Den framtida inriktningen fokuseras på två huvudområden, försäljning och produktion. Claudinei berättar för oss om verksamheten i Mogi Das Cruzes och Region South America

duktionsanläggningar medför en ännu effektivare produktionsapparat. Vi arbetar enligt "lean manufacturing" med korta ledtider och små lager. Redan idag exporterar vi till Asien och Sydafrika och vår exportandel har alla möjligheter att öka. Vi får nu kapacitet att hjälpa Höganäs även globalt, säger Claudinei och fortsätter:

– Den nya anläggningen innebär t ex en fördubblad smält- och glödningskapacitet. Fortsättningsvis kan vi producera omkring 55 000 ton atomiserade pulver, medan vår blandningsstations kapacitet ökar från 12 000 ton till omkring 18 000 ton blandningar på årsbasis.

– Det andra stora området är Sales där vi orienterar oss mot *Marknad* och *Slutanvändare*. Vi täcker hela Sydamerika och säljer för närvarande till Brasilien, Argentina, Chile, Ecuador, Peru, Venezuela, Colombia, Paraguay och Dominikanska republiken.

– Förutom att vi har en agent i Argentina, som utgör en stor marknad, utgår alla kontakter och aktiviteter till övriga länder i regionen från Höganäs Brasil i Mogi das Cruzes.

– Några av våra viktigaste kunder är CBMM, Magneti Marelli, Mahle Miba, ESAB, Lincoln, Metalpó, Indura, GKN och Metaldyne.

Sales är i sin tur uppdelad i två team. Det ena teamet ansvarar för utveckling av nya applikationer för järnpulver samt för produktförbättringar inom Svets, Friktion, Matberikning och Höglegerat. Det andra teamet är huvudsakligen systerföretag med kundservice, logistik och support till marknaden.

Väntar på Tech Center

– Nästa år, när vi har fått ett välutrustat

Fördubblad kapacitet

– Investeringar som nu görs i nya pro-



VD och regionchef Claudinei Reche ser många fördelar med den nya regionorganisationen.

Tech Center, blir vår egen verksamhet komplett. Idag har vår kunniga personal möjlighet att förse våra kunder med viss teknisk information och service.

Fördelarna med en regionorganisation är flera enligt Claudinei. Han nämner bl a att samarbetet med kunder och slutanvändare kommer att bli ännu bättre och effektivare än vad det är idag. Bättre kommunikation och snabbare agerande underlättar också arbetet med att finna nya material och applikationer. Claudinei nämner också de förväntningar han har på de *Global Development Teams* som nyligen bildats. I varje team finns t ex minst en representant för varje region.

– Regionens visioner, mål och strategier följer annars Höganäs globala målsättningar. Vi arbetar efter dessa riktlinjer, vilket bl a innebär samarbete och projekt tillsammans med kunder och framför allt slutanvändare.

Från år 2003 till 2005 ökade produktionsvolymen i Mogi das Cruzes med omkring 45 procent och det är en utvecklingstakt Claudinei önskar se även de närmaste åren med tanke på nyligen gjorda nyinvesteringar.

80 procent av marknaden

Belgo Brasileira hade som mest en marknadsandel på ca 70 procent i Brasilien och Sydamerika. Sedan Höganäs

etablering på marknaden har den andelen vuxit till drygt 80 procent i såväl Brasilien som hela regionen.

– Våra möjligheter att fortsätta var den ledande aktören i Sydamerika och framför allt öka våra marknadsandelar ytterligare ser jag som mycket goda. Vi har tre huvudkonkurrenter – QMP, HC och Mextra – som i dag tillsammans delar på en femtedel av marknaden. Ingen av våra konkurrenter har en tillnärmelsevis så stark organisation och ett sådant marknadskunnande som Höganäs Brasil, fortsätter Claudinei.

Ökning av bilproduktionen

Brasilien, med sina 187 miljoner invå- ▶



Den nya fabriksanläggningen i Mogi das Cruzes har börjat ta form och stadens borgmästare Junji Abe (fjärde från vänster) var mycket nöjd med vad han såg under sitt besök. Övriga på bilden är arkitekt Aldemir, kvalitetschef Sidney Silva, Rubens, som ingår i borgmästarens stab, produktionschef Eduardo Peres, VD Claudinei Reche samt José Ramos, supervisor för bygget.

► nare, är vår viktigaste marknad. Av försäljningen på hemmamarknaden går omkring 60 procent till PM-industrin. CheMet står för 30 procent och resterande 10 % går till svetsindustrin som använder järnpulver för att belägga svetslektroder.

Det sker en successiv ökning av PM-komponenter i fordon (bilar, bussar och lastbilar) som tillverkas i Sydamerika. Omkring fem kg PM-komponenter ingår i de personbilar som tillverkas i Brasilien. Redan om tre år räknar man med att detta kommer att öka till omkring 8 kg per bil.

Alla de stora bilmärkena har produktionsanläggningar i Brasilien.

Fordonstillverkningen i Brasilien och Argentina har gått lite upp och ned de senaste tio åren. Efter att år 1997 ha nått rekordet om 2 miljoner bilar gick tillverkningsstakten ned och stagnerade. I en intervju i Brännpunkten år 2002 uttalade sig Höganäs Brasils dåvarande VD att prognosen för 2007 var cirka 2,5 miljoner fordon. Ett scenario som också slog in med råge.

– Prognoserna för år 2008 tyder nu på att biltillverkningen i Brasilien kommer



Glada Höganäsare flankerar Mogi das Cruzes borgmästare, Junji Abe.

att omfatta **3,2 miljoner bilar**, medan den argentinska bilindustrin producerar omkring 600 000. Fortsätter denna ökningstakt kommer vi och vår produktionsapparat att ha fullt upp att göra.

Många samarbetsprojekt

Höganäs marknadsaktiviteter är i hög grad integrerade i samarbetet med utvalda PM-kunder. Nio företag, varav sju komponenttillverkare, har t ex valts ut som partners för utveckling av nya PM-applikationer. Förutom samarbetsprojekt deltar Höganäs Brasil mycket aktivt i branschorganisationer, kongresser och utställningar.

Vårt mål är att varje år arrangera två PM-skolor. Företrädesvis kommer dessa att hållas hos kunder, då det öppnar fler möjligheter till idéutbyten och diskussioner.

Valutaproblem och skenande inflation har tidigare varit ett gissel i flera av de stora nationerna i Sydamerika. Regionansvarige Claudinei Reche ser för närvarande inte några allvarliga ekonomiska hotbilder. Den ekonomiska tillväxten är för närvarande mycket hög i såväl Argentina, Brasilien, Chile som Venezuela.. Dessa länder förväntas få en ökad GDP under året med 5-6 procent.



Viktigt för den brasilianska industrin är de kraftverk som är belägna i närheten av Iguaco. Det majestätiska vattenfallet har en höjd på 65 meter och vattenflödet är 1,3 – 1,5 miljoner liter/sekunden. Foto: SCANPIX/Paulo Whitaker

forts sidan 7

De byter idyllen i Arild mot jäktiga Shanghai

– Att flytta till Kina och bo där ett par år blir ett spännande äventyr, som vi inte vill missa, säger syskonen Josefine och Adam Engdahl. Tisdagen den 19 augusti bär det av och med på resan är förstås pappa Per – Höganäs regionchef i Asien – samt mamma Christine. Att gå i skola och leva i Shanghai, som har 18 miljoner invånare, blir en verklig kontrast till det idylliska livet i byn Arild med utsikt över Skälderviken, där man ibland kan se sälar lojt ligga och sola sig på hållarna.

Skall sanningen fram så var Adam, 16 år, inte alls förtjust i tanken att behöva lämna Arild och flytta till Shanghai första gången ämnet fördes på tal i familjen.

– Nej, då tänkte jag bara på hur mycket jag skulle sakna mina kompisar här hemma i Sverige. Josefine däremot hon blev genast eld och lågor och tyckte det skulle bli jättespännande att få bo och leva i Kina, säger Adam och tillägger:

– Efter hand började jag också tycka att ett par år i Kina kommer att bli ett stort äventyr. Något trevligt att längre fram kanske blicka tillbaka på. Jag har nu besökt skolan där jag ska gå. De flesta elever är amerikaner, men sammanlagt finns där elever från 48 länder.

Skolformen motsvarar det svenska gymnasiet och undervisningen sker naturligtvis på engelska. Adam kommer dessutom att läsa svenska och kinesiska. Vad förväntar han sig av skolan och studierna?



Adam, Christine, Josefine och Per Engdahl framför kinesiska muren vid ett tidigare besök i Kina. Nu skall de bo och leva permanent i Shanghai under några år. Det blir ett äventyr säger familjemedlemmarna.

Tuffare studier

– Först och främst att det ger mig en bra utbildning. Jag är klar på att det blir mycket tuffare studietakt än vad jag är van vid. Skoldagens längd är annars som den vi har i Sverige, dvs. från klockan åtta på morgonen till tre på eftermiddagen. Skolåret är indelat i två terminer, men jag kommer att få betyg fyra gånger under läsåret. Det är helt nytt för mig, säger Adam.

I skolan går även andra ungdomar till Höganäsmedarbetare stationerade i Shanghai.

Josefine, som är två år äldre än Adam, har nyligen gått ut gymnasiet. Hade inte Kinaäventyret varit aktuellt hade hon tänkt ta det lugnt ett år innan hon fortsätter att studera. Dvs. att arbeta lite, tjäna pengar och göra någon intressant resa.

Förutom att hon nu börjar plugga ki- ▶

nesiska på ett av Shanghais universitet kommer hon att försöka bedriva två av sina stora intressen jämsides med studierna. Ett av dessa är att skriva. Den journalistiska ådran delar hon för övrigt med mamma Christine. Under våren har Josefine varit ungdomskronikör i Höganäs Lokaltidning, som utkommer varje vecka.

Höganäs korrespondent i Kina

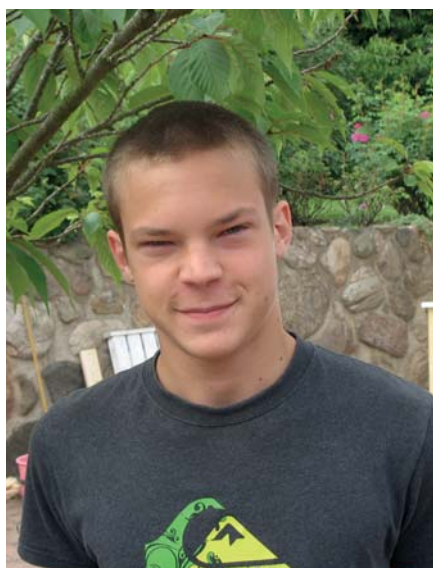
– Jag har frågat redaktionen om jag ska fortsätta att skriva krönikor från Kina och det var man mycket positiv till, säger hon.

– Jag tycker också om att spela tennis och det kan jag naturligtvis fortsätta att göra i Kina. Däremot kommer jag att sakna Kullaberg och havet. Man kan inte bo vackrare än vad vi gör här i Arild.

Josefine har den här sommaren övningskort och för henne är det nu extra spännande om hon hinner klara körkortet i tid. Det är ju lite snöpligt ifall hon missar det på ”mållinjen” bara för flyttens skull.

Många kommer och hälsar på

Att Adam skall behöva sakna sina svenska kompisar är heller inget han behöver oroa sig för. Familjen Engdahl



Adam, som är yngst av syskonen, börjar i en internationell skola motsvarande svenskt gymnasium.

kommer att bo i ett stort hus, strategiskt beläget med avseende på avstånden till skolor och arbete, och redan har många av Adams och Josefines kamrater kommit med förfrågningar om att få komma och hälsa på.

– Flera veckor är redan inbokade. Och vi välkomnar verkligen besök. Det ska enbart bli trevligt, säger Christine Engdahl.

Shanghai är en stor modern stad. Klimatet är varmt och fuktigt. Avigsidorna är miljön, i första hand buller och luftföroreningar. I Shanghai bor också dubbelt så många människor som i hela Sverige! Stor kontrast till lilla Arild som har ca 530 bofasta själar.

– Det råder också tuff trafik i stan. Och det gäller inte bara sättet hur det körs utan alla trafikstockningar som sätter ens tålmod på stora prov, säger Per Engdahl.

Per har de senaste sju – åtta månaderna pendlat mellan familjen i Sverige och arbetet i Kina. I Shanghai har han bott på hotell. Fjärran från familjen har livet där enbart handlat om att jobba och att sova. Per tycker självfallet det är skönt att återförenas med familjen och att alla är positiva till att bosätta sig i Shanghai.

Får gemensamma erfarenheter

– Jag har rest mycket i Asien och det kommer nu att bli roligt att få dela gemensamma intryck och erfarenheter med de övriga familjemedlemmarna, säger han. Det finns mycket vi kan upptäcka tillsammans, inte bara i Kina utan också i andra delar av Asien.

Pers hustru, Christine, ser fram mot att möta en helt ny kultur. Hon menar att det är ett bra sätt att få vidgade perspektiv på tillvaron och t ex kunna se Sverige med andra ögon än tidigare.

Hon är intresserad av kultur och har bl a under ett års tid studerat kulturjournalistik på sin fritid. Christine är annars ekonom och har haft ekonomichefsbefattningar på flera företag de senaste 15 åren. Hon har sagt upp sin tjänst på Melitta Scandinavia i Klippan, som ansvarar för Melittakoncernens verksamheter i Norden, för att kunna vara med om familjens gemensamma Kinaäventyr.



Josefine börjar på ett universitet i Shanghai och skall plugga kinesiska.

– När allt har kommit på plats och jag känner att vi har fått ordning på vår nya tillvaro vill jag försöka hitta ett jobb i Shanghai. Jag tycker att det ska bli lika roligt som Josefine och Adam att komma till Kina. Vårt hus i Arild finns kvar och längtar vi för mycket efter Sverige är det bara att besöka IKEA:s varuhus i Shanghai, där vi kan köpa knäckebröd och sill.

Det är ungefär tolv timmars flygresa Kastrup-Beijing-Shanghai. Väl framme tänker de njuta av några dagars OS på ”hemmaplan”. Innan Engdahls återvänder till Sverige ser familjen fram mot att på plats se 2010 års världsutställning i Shanghai.

Hur det gick med Josefines körkort? Hon klarade det!

FOTNOT:

Arild är en tätort i Höganäs kommun, belägen vid Skälderviken. Kuststräckan vid Arild har ett säregnet landskap med klapperstenshällar och raukliknande klippor. Byn är ett gammalt fiskeläge och var en populär badort för cirka 100 år sedan. Något senare under 1900-talet var också Arild en känd konstnärskoloni.